

Gérer son équipe en période de COVID-19

PASSER DU BUREAU À LA MAISON (EN CLASSE VIRTUELLE)

Pour leaders

ÉLÉMENTS DE CONTENU

LEADERSHIP EN SITUATION DE CRISE (15 MIN)

- Ma nouvelle réalité de gestion : naviguer dans l'ambiguïté
- Leader porteur de sens : l'art de se faire rassurant
- Comment accompagner son équipe en contexte d'incertitude?
- Plan de match : quels sont les incontournables auxquels je dois réfléchir?

PASSER EN MODE DE GESTION VIRTUELLE (10 MIN)

- Tour d'horizon des principales différences entre le bureau et la maison
- La gestion de proximité pour contrer la distance psychologique : les 3C

COMMUNIQUER À DISTANCE (30 MIN)

- Rôles, responsabilités et tâches : des changements sont-ils nécessaires?
- Communicateur d'impact : se préparer pour avoir le bon mot au bon moment/mieux gérer les perceptions/utiliser les médias de communication appropriés.
- Communiquer et maintenir une proximité d'équipe : la responsabilité de tous!

GÉRER LA PERFORMANCE À DISTANCE (30 MIN)

- Mise en place de balises et de normes spécifiques au contexte
- Les résultats : indicateurs clés de performance
- Déléguer pour responsabiliser l'équipe

DES OUTILS POUR VOUS AIDER CONCRÈTEMENT (30 MIN)

- De l'aménagement d'un espace de travail ergonomique aux pratiques de reconnaissance : Meilleurs outils pour vivre positivement l'expérience du télétravail.
 - Proximité / Ergonomie / Matériel / Soutien technique / Utilisation de l'agenda / Réunions à distance

CONCLUSION (5 MIN)

- Votre plan d'action de gestion de proximité
- Évaluation de la formation

BUT

Maximiser la mise en place d'un leadership de proximité adapté au contexte actuel imposant la gestion à distance.

OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

- Saisir l'importance d'adapter rapidement son leadership en fonction des besoins de son équipe et des enjeux engendrés par la distance.
- Identifier et mettre en pratique des leviers de communication visant à maximiser la proximité et assurer une saine gestion.
- Développer des réflexes de leadership adapté au contexte de télétravail afin d'optimiser la performance des équipes dans la situation de turbulence actuelle.

DÉROULEMENT

Classe virtuelle en temps réel où chaque participant se connecte à la session à l'aide d'un lien web. Ordinateur, caméra web et casque d'écoute avec microphone sont requis pour la session.

DURÉE

2 heures